

## **Internacionalizar la Universidad Bernardo O'Higgins: entrevista a Virginie Delalande Mugnier.**

Entrevista a Virginie Delalande Mugnier, Directora de Programas de Extensión y Relaciones Interinstitucionales, en la Universidad Bernardo O'Higgins (Santiago de Chile) realizada por Juan Jesús Morales Martín, académico de la Universidad Bernardo O'Higgins y miembro de la Red sobre Internacionalización y Movilidades Académicas y Científicas (Red RIMAC, proyecto CONACYT n. 260402).

*Noviembre 2015*

**Juan Jesús Morales: ¿Cuáles son los programas de internacionalización que actualmente tiene la Universidad Bernardo O'Higgins?**

**Virginie Delalande Mugnier:** Actualmente contamos con un proyecto de movilidad estudiantil para realizar intercambios semestrales, pero también de corta estadía. Este proyecto de movilidad estudiantil es, por supuesto, tanto para estudiantes salientes de nuestra universidad como para alumnos extranjeros entrantes en nuestra institución. Respecto a los estudiantes extranjeros que llegan, les ofrecemos una beca alimenticia como les asesoramos para buscar alojamiento. Tenemos también un programa de movilidad académica que permite a los académicos realizar pasantías cortas en universidades con las que tenemos convenios. Asimismo, tenemos un programa de extensión internacional para que académicos e incluso estudiantes participen en eventos académicos internacionales en el extranjero. Contamos además con unos cursos de idiomas, incluidos en este programa de extensión internacional, que permiten tanto a funcionarios, como académicos y estudiantes la capacitación en otro idioma, especialmente en inglés, francés y portugués. Hay que añadir que la Universidad Bernardo O'Higgins forma parte de varias redes de cooperación regional e internacional. Además es parte del proyecto nacional "Learn Chile", que es un grupo de 23 instituciones de educación superior chilenas que trabajan en conjunto, con el apoyo del Gobierno de Chile, para mejorar la promoción de Chile como destino para los

estudiantes internacionales que eligen nuestro país para vivir la experiencia de estudiar en el extranjero.

**JJM: ¿Qué resultados de estos Programas de internacionalización ha obtenido la Universidad Bernardo O'Higgins hasta este momento?**

**VDM:** Podemos decir que la internacionalización en la Universidad Bernardo O'Higgins todavía es un proceso incipiente, porque sólo desde el año 2014 pasó a ser un objetivo prioritario para la institución. Antes de ese año, únicamente se mandaba a estudiantes al extranjero a partir de las Becas Santander y no había ningún programa consolidado. Desde ese año 2014 hasta en la actualidad, es decir en estos 2 años de trabajo, se han triplicado y casi cuadruplicado todas nuestras tasas y nuestros indicadores de internacionalización. Por el momento, creo que estamos en el buen camino y de a poco se está consiguiendo auspiciar más interés por parte de los académicos y de los estudiantes en vivir una experiencia en el extranjero. Además, se han generado convenios y lazos de cooperación académica con instituciones extranjeras de primer nivel para incentivar, precisamente, esta movilidad académica y estudiantil.

**JJM: Respecto a esta movilidad académica y también en relación a la movilidad estudiantil, ¿cuáles son los destinos del extranjero más frecuentes de los profesores y estudiantes de la Universidad Bernardo O'Higgins?**

**VDM:** Los destinos más frecuentes en el extranjero de nuestros estudiantes son países de América Latina, especialmente Argentina, Brasil, Colombia, México y Perú. Los académicos e investigadores de nuestra universidad viajan por todo el mundo, desde América Latina, a Europa, Norteamérica, hasta Japón. Los investigadores, en general, viajan por todos los continentes, menos África. Pero justo ahora hay una salida de varias autoridades académicas a participar en un seminario en Marruecos. Es preciso señalar también que, para el próximo semestre, varios alumnos van a viajar a España, por lo que es un pequeño logro para nuestra universidad enviar estudiantes a Europa.

**JJM: Respecto a los estudiantes que llegan del extranjero, ¿de qué países provienen?**

**VDM:** Los estudiantes que llegan del extranjero provienen de los países de la región, principalmente de Argentina, Brasil, Colombia y México. El año pasado tuvimos por primera vez a una alumna norteamericana. Pero no hemos tenido, en cambio, ningún estudiante europeo hasta el momento.

**JJM: ¿Qué prioridades y expectativas tiene actualmente la Universidad Bernardo O'Higgins en relación a este proceso de internacionalización?**

**VDM:** Lo primero es resaltar que existe una voluntad institucional por parte del Rector Claudio Ruff para que la internacionalización sea ya un cuarto eje estratégico de la universidad. Estamos hablando entonces de un proyecto y una aspiración absolutamente institucional y lo tomamos como un factor de desarrollo y de crecimiento de la universidad. Por tanto, estimamos que la internacionalización va a permitirnos crecer como institución, aumentar la calidad de nuestra enseñanza y reforzar nuestra visibilidad. Tenemos pues muchas expectativas y somos muy ambiciosos como parte del proceso de crecimiento de esta universidad y del aumento de la calidad. Quiero además mencionar que, desde este año, estamos participando en la Feria Internacional NAFSA, que constituye uno de los principales eventos del mundo en lo que se refiere a la internacionalización de la educación superior. Esto hecho significa para nosotros un tremendo salto cualitativo y nos permite encarar con optimismo este proceso de internacionalización.

**JJM: Por último, y en relación al caso de Chile, ¿qué panorama ve usted de la internacionalización de la educación superior de este país?**

**VDM:** Hasta el momento la internacionalización en Chile, a nivel de país, está en un proceso todavía incipiente, a pesar de que hay varias universidades que llevan inmersas desde hace años en este proceso. Pero lamentablemente los proyectos de internacionalización de estas universidades, en la que nosotros también nos incluimos,

se dan de forma aislada, porque no existe una estrategia-país para apoyar a las universidades en su proceso de internacionalización. Existe sí una política de cooperación internacional para el desarrollo a partir de programas de becas y recursos para la investigación, desde la que el Gobierno sí tiene la intención de capacitar y apoyar la llegada al país de académicos y estudiantes del extranjero, como también capacita y forma a chilenos en el extranjero en disciplinas muy específicas y desde una formación mucho más técnica y profesionalista. Pero, por el momento, no hay una estrategia ni una política directa y sólida para apoyar a las universidades chilenas en sus procesos de internacionalización, más allá del incipiente programa al que me refería anteriormente de “Learn Chile”. Creo, en definitiva, que esto es un factor muy importante porque, hasta que no haya definida una estrategia-país, las actuaciones y los programas de internacionalización serán desarrollados de forma individual por cada universidad y no se generará tanto impacto como si fuera con el apoyo del Gobierno.